

**HAUT-COMMISSARIAT
AU PLAN***Liberté
Égalité
Fraternité***FRANCE STRATÉGIE**
ÉVALUER. ANTICIPER. DÉBATTRE. PROPOSER.

La France s'est ETIsée

La France compte deux fois moins d'entreprises de taille intermédiaire (ETI) que l'Allemagne et bien moins que le Royaume-Uni. Ce handicap est-il rédhibitoire ? À voir... Car la réalité est plus complexe. D'abord parce que l'économie française repose largement sur ses grandes entreprises, leaders mondiaux dans de nombreux secteurs ; cette spécificité est aussi une force. Ensuite parce que ce déficit français masque une dynamique positive bien réelle, que cette étude illustre de manière inédite, sur longue durée.

Le nombre des ETI a en effet bondi de 57 % en trois décennies. Mieux, leur poids économique ne cesse de croître : elles captent aujourd'hui un tiers de la valeur ajoutée et emploient 31 % des salariés, grignotant du terrain sur les PME, tandis que les grandes entreprises conservent leur place. Les ETI font preuve d'une productivité plus dynamique, d'une résilience industrielle remarquable – elles ont stabilisé leurs effectifs là où les PME ont perdu 400 000 emplois – et d'un fort développement dans les services. Surtout, ces entreprises forment un écosystème en perpétuelle évolution : 29 % des ETI de 2022 étaient encore des PME dix ans plus tôt, preuve d'une véritable montée en puissance.

Plutôt que de chercher à combler mécaniquement l'écart avec l'Allemagne ou le Royaume-Uni, l'enjeu est donc de pérenniser cette dynamique. C'est tout l'objectif du programme Étincelles, qui vise à accompagner les PME prometteuses dans leur transformation en ETI, en facilitant leur accès aux financements, à l'innovation et aux marchés internationaux. Plus généralement, il s'agit de consolider ces trajectoires de croissance et de créer les conditions pour que les PME – principal vivier des ETI et grandes perdantes de la désindustrialisation – puissent franchir ce cap décisif, devenir des ETI compétitives et jouer ainsi pleinement leur rôle dans l'économie française.

CLÉMENT BEAUNEHaut-commissaire au Plan
Commissaire général de France Stratégie

› LA NOTE D'ANALYSE n° 152 – Avril 2025

« Les ETI, fer de lance de l'économie française depuis trente ans »
par Haithem Ben Hassine et Ruben Fotso